

# INFORMACIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE 2025



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



**SEDIF**  
ZACATECAS



**2025 AÑO DEL  
BIENESTAR**  
ZACATECAS

**SISTEMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA**



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027



**SEDIF**  
ZACATECAS



**2025 AÑO DEL  
BIENESTAR**  
ZACATECAS

## I. Información Contable

INFORMACIÓN FINANCIERA CUARTO TRIMESTRE  
SISTEMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

2025

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>					
Ingresos de Gestión	43,837,105	55,025,561	Gastos de Funcionamiento	343,970,375	377,292,495
Impuestos	0	0	Servicios Personales	229,069,525	216,076,329
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	31,583,930	35,046,855
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	83,316,920	126,169,311
Derechos	0	0			
Productos	7,577,828	15,971,220	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	475,895,471	318,127,593
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	36,259,277	39,054,341	Transferencias al Resto del Sector Público	1,871,642	2,685,901
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	474,023,829	315,441,691
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	788,561,306	647,845,903	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	788,561,306	647,845,903			
Otros Ingresos y Beneficios	102,825	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	102,825	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	832,501,236	702,871,465	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	14,903,535	14,455,819
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	14,903,535	14,455,819
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	834,769,381	709,875,907
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-2,268,145	-7,004,442

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Elaboró  
L.C. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

  
V.O. BSI  
L.C. NANCY ARACELI DE LARA RODRÍGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
Autorizó  
L.E. VÍCTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

**Información Financiera Cuarto Trimestre 2025**  
**Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

	Concepto	Año		Concepto	Año			
		2025	2024		2025	2024		
<b>ACTIVO</b>								
<b>Activo Circulante</b>								
Efectivo y Equivalentes	58,899,005	61,124,965		<b>PASIVO</b>				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	27,831,305	28,249,870		<b>Passivo Circulante</b>				
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,978,753	1,189,267		Cuentas por Pagar a Corto Plazo	32,536,354	28,897,475		
Inventoryos	0	0		Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0		
Almacenes	1,472,124	1,369,299		Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0		Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0		
Otros Activos Circulantes	0	0		Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>90,181,187</b>	<b>91,933,402</b>		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0		
<b>Activo No Circulante</b>								
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0		Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0		Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	948,773,000	943,285,779		Deuda Pública a Largo Plazo	0	0		
Bienes Muebles	195,588,594	185,834,478		Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0		
Activos Intangibles	2,704,540	2,704,540		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-168,013,110	-154,879,218		Provisiones a Largo Plazo	0	4,212,000		
Activos Diferidos	8,539	8,539		<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>4,212,000</b>		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0		<b>Total del Pasivo</b>	<b>41,995,386</b>	<b>44,243,692</b>		
Otros Activos no Circulantes	39,165,536	39,165,536						
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>1,018,227,099</b>	<b>1,016,119,654</b>						
<b>Total del Activo</b>	<b>1,108,408,286</b>	<b>1,108,053,055</b>						
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>								
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>								
Aportaciones				25,377,251	25,377,251			
Donaciones de Capital				6,000,468	6,000,468			
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio				19,376,783	19,376,783			
				0	0			
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>								
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)				1,041,035,649	1,038,432,112			
Resultados de Ejercicios Anteriores				-2,268,145	-7,004,442			
Revalúos				526,167,601	533,257,875			
Reservas				542,757,162	542,092,162			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores				0	0			
				-25,620,969	-29,913,483			
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>								
Resultado por Posición Monetaria				0	0			
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0			
<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>				<b>1,066,412,900</b>	<b>1,063,809,363</b>			
<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>				<b>1,108,408,286</b>	<b>1,108,053,055</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

V.O. ES  
  
L.C. NANCY ARACELI DE LARA RODRÍGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
L.E. VÍCTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL



Información Financiera Cuarto Trimestre 2025  
 Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	25,377,251	0	0	0	25,377,251
Aportaciones	6,000,468		0	0	6,000,468
Donaciones de Capital	19,376,783		0	0	19,376,783
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	1,045,436,554	-7,004,442	0	1,038,432,112
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-7,004,442	0	-7,004,442
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	533,257,875	0	0	533,257,875
Revalúos	0	542,092,162	0	0	542,092,162
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-29,913,483	0	0	-29,913,483
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	25,377,251	1,045,436,554	-7,004,442	0	1,063,809,363
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0		0	0	0
Donaciones de Capital	0		0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0		0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	-7,090,272	9,693,809	0	2,603,537
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-2,268,147	0	-2,268,147
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	7,090,272.00	7,004,442	0	-85,830
Revalúos	0	0	665,000	0	665,000
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	4,292,514	0	4,292,514
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	25,377,251	1,038,346,282	2,689,367	0	1,066,412,900

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
**LLC KARINA PACHECO MADERA**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

VO. BO.  
**L.C NANCY ARACELI DE LARA RODRIGUEZ**  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
**LE VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO**  
 DIRECTOR GENERAL

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	15,778,416	16,133,648	<b>PASIVO</b>	3,638,879	5,887,185
<b>Activo Circulante</b>	<b>2,644,524</b>	<b>892,311</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>3,638,879</b>	<b>1,675,185</b>
Efectivo y Equivalentes	2,225,960	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,638,879	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	418,564	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	789,486	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	102,825	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	1,358,420
<b>Activo No Circulante</b>	<b>13,133,892</b>	<b>15,241,337</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>4,212,000</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	5,487,221	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	9,754,116	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	13,133,892	0	Provisiones a Largo Plazo	0	4,212,000
Activos Diferidos	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>9,693,809</b>	<b>7,090,272</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	4,736,295	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores		7,090,272
			Revalúos	665,000	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	4,292,514	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
LIC. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

VO. BO.  
LIC. NANCY ARACELI DE LARA RODRIGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
LIC. VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>					
Origen	832,501,236	702,871,465	Origen	13,133,892	7,884,495
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	13,133,892	7,884,495
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	15,241,337	1,053,985
Productos	7,577,828	15,971,220	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,487,221	189,439
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	9,754,116	590,065
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	36,259,277	39,054,341	Otras Aplicaciones de Inversión	0	274,481
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	-2,107,445	6,830,510
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	788,561,306	647,845,903	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	102,825	0	Origen	9,014,957	5,922,277
<b>Aplicación</b>	<b>834,769,381</b>	<b>709,875,907</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	229,069,525	216,076,329	Interno	0	0
Materiales y Suministros	31,583,930	35,046,855	Externo	0	0
Servicios Generales	83,316,920	126,169,311	Otros Orígenes de Financiamiento	9,014,957	5,922,277
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	6,865,326	7,770,269
Transferencias al resto del Sector Público	1,871,642	2,685,901	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	474,023,829	315,441,691	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,865,326	7,770,269
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	2,149,631	-1,847,992
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-2,225,959	-2,021,924
Donativos	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	61,124,965	63,146,889
Transferencias al Exterior	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	58,899,005	61,124,965
Participaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,268,145</b>	<b>-7,004,442</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	14,903,535	14,455,819			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,268,145</b>	<b>-7,004,442</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
L.C. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

V.O. B.O.  
L.C. NANCY APACELI DE LARA RODRIGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
L.C. VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

**Información Financiera Cuarto Trimestre 2025**  
**Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>Saldo Inicial</b>	<b>Cargos del Periodo</b>	<b>Abonos del Periodo</b>	<b>Saldo Final</b>	<b>Variación del Periodo</b>
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4 = (1+2-3)</b>	<b>(4-1)</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>1,108,053,055</b>	<b>3,151,396,873</b>	<b>3,151,041,642</b>	<b>1,108,408,286</b>	<b>-355,231</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>91,933,402</b>	<b>3,131,028,914</b>	<b>3,132,781,128</b>	<b>90,181,188</b>	<b>1,752,214</b>
Efectivo y Equivalentes	61,124,965	2,280,157,093	2,282,383,054	58,899,004	2,225,961
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	28,249,870	846,904,773	847,323,337	27,831,306	418,564
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,189,267	2,137,519	1,348,033	1,978,753	-789,486
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	1,369,299	1,829,529	1,726,704	1,472,124	-102,825
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,016,119,654</b>	<b>20,367,959</b>	<b>18,260,514</b>	<b>1,018,227,099</b>	<b>-2,107,445</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	943,285,779	7,125,064	1,637,843	948,773,000	-5,487,221
Bienes Muebles	185,834,478	12,146,706	2,392,590	195,588,594	-9,754,116
Activos Intangibles	2,704,540	0	0	2,704,540	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-154,879,218	1,096,189	14,230,081	-168,013,110	13,133,892
Activos Diferidos	8,539	0	0	8,539	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	39,165,536	0	0	39,165,536	0
	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**Elaboró**  
**L.C. KARINA PACHECO MADERA**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**V.O. Bo.**  
**L.C. NANCY ARACELI DE LARA RODRIGUEZ**  
**COORDINADORA ADMINISTRATIVA**

  
**Autorizó**  
**L.E. VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO**  
**DIRECTOR GENERAL**



Información Financiera Cuarto Trimestre 2025  
 Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>			0	0
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>			44,243,692	41,995,386
<b>TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>			0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 L.C. KARINA PACHECO MADERA  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

V.O. D.O.  
  
 L.C. NANCY ABACELI DE LARA RODRIGUEZ  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
 L.E. VÍCTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
 DIRECTOR GENERAL



## Información Financiera Cuarto Trimestre 2025

Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia

Pasivos Contingentes

Al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

NOMBRE	DOCUMENTO	NO. EXPEDIENTE	FECHA DE INICIO	MONTO TENTATIVO
JUICIOS LABORALES				12,356,533.03

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1.-AUTORIZACIÓN E HISTORIA

#### a) Fecha de Creación del Ente Público

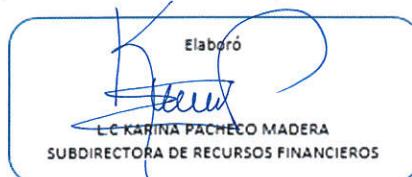
A nivel nacional el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), es el organismo público encargado de desarrollar las políticas públicas en el campo de la asistencia social, institución que reúne las instituciones y programas que, en su momento, constituyeron valiosas respuestas ante las situaciones de desventaja social a lo largo de la historia de México.

El primer antecedente de DIF, es el Programa Gota de Leche que en 1929 reunía a un sector de mujeres quienes se encargaban de proporcionar alimento a las niñas y niños de la periferia de la Ciudad de México. Ello dio origen a la creación de la Asociación Nacional de Protección a la Infancia que reorganizó la Lotería Nacional precisamente para apoyar a la Beneficencia Pública encargada desde entonces de sustentar acciones de este tipo.

A finales de los años sesenta es creado al Instituto Mexicano de Asistencia de la Niñez (IMAN), para atender a las niñas y niños huérfanos, desvalidos, discapacitados o con diversos padecimientos. En 1961, se funda el Instituto Nacional de Protección de la Infancia (INPI), siendo este el antecedente del IMPI (Instituto Mexicano para la Infancia y la Familia). Este Instituto surge para prestar cierto tipo de servicios asistenciales entre los que se encontraba el Programa de desayunos escolares. Es en 1975 cuando se convierte en IMPI, con un objeto más ambicioso, el de ser instancia de promoción de la familia y la comunidad. Por un tiempo conviven el IMAN y el IMPI, y la confluencia de estas dos Instituciones da origen a un solo organismo para coordinar los Programas gubernamentales de asistencia social y en general las medidas a favor del bienestar de las familias, el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de la Familia, creado por decreto el 13 de enero de 1977, replicándose esta experiencia en todos los estados de la República Mexicana.

En el Estado de Zacatecas se crea el SEDIF (Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia) el 27 de abril de 1977 mediante de decreto de creación Número 469, publicado en el Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado. Se reforma y adiciona mediante decreto Número 73, publicado en el periódico Oficial en fecha 07 de abril de 1984. Posteriormente se derogan teniendo un nuevo sustento en La Ley de Asistencia Social, con dicha Ley se ampliaron sus facultades al otorgarle el carácter de coordinador de los esfuerzos asistenciales.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## b) Principales cambios en su estructura

La descentralización administrativa del Sistema Estatal DIF en el año 2012 obligó a realizar diversos cambios en el estatuto orgánico, con el propósito de adecuar las funciones de acuerdo a los nuevos procesos y procedimientos. Estas modificaciones se acentuaron en las áreas responsables de la administración y ejecución del presupuesto, ya que, a partir de la modificación a la Ley Orgánica de la Administración Pública Estatal, la Secretaría de Finanzas nos delegó la responsabilidad del ejercicio del Gasto, con base a las necesidades y programas establecidos en la administración 2012-2016 se da la modificación a la estructura orgánica y se formaliza con la publicación del estatuto orgánico el 15 de septiembre de 2013.

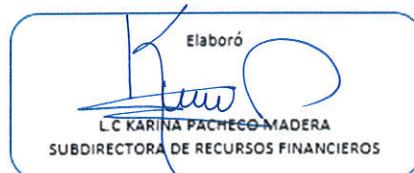
El principal cambio en la administración 2016-2021 es la desaparición del programa Farmacias Sumar, los cambios en la estructura de dicha administración se formalizan con la publicación del estatuto orgánico 13 de enero 2018.

Con fecha 27 de octubre de 2021, se establecen los Lineamientos de Austeridad Republicana en Materia de Recursos Humanos, con la finalidad de que se realizara un análisis exhaustivo en cada una de las oficinas que integran la entidad pública, con el fin de conocer cada uno de los puestos de trabajo, funciones, necesidad e importancia de su permanencia, de acuerdo al Organigrama, Reglamento y/o Estatuto según sea el caso, cuidando siempre la correcta operatividad de las oficinas, dicho análisis se llevó a cabo en el SEDIF por lo que con base a la normatividad aplicable se realiza una propuesta de estructura, la cual a la fecha ya se tiene la validación por parte de la Secretaría de la Función Pública, Secretaría de Administración y Secretaría de Finanzas, teniendo en proceso la actualización del estatuto orgánico con base a la estructura orgánica autorizada, para establecer y delimitar las funciones de cada una de las áreas.

Derivado del Gubernativo por el que se extingue el Organismo Público Descentralizado denominado Patronato Estatal de Promotores Voluntarios, de fecha 10 de septiembre 2022, las actividades realizadas por este organismo pasan a SEDIF, por lo que se adiciona la Subdirección de Talleres, Tiendas, Maquila y Capacitación.

Con la reforma a la Ley de Asistencia Social del Estado de Zacatecas, se establece un servicio básico adicional en materia de asistencia social *“La promoción de los derechos humanos y la atención integral de las personas migrantes retornadas y repatriadas, que se encuentren en situación de vulnerabilidad”*, lo que, da paso a la creación de una casa asistencial, **“Casa amor con amor sin Fronteras”** para la atención de niñas, niños y adolescentes que transitan en el Estado.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## SISTEMA ESTATAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

### Notas a los Estados Financieros, Información Financiera Cuarto Trimestre 2025

ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL SEDIF 2012-2024		
2013	2018	2024
<p>Junta de Gobierno</p> <p>Presidencia</p> <p>Secretaría Particular</p> <p>Secretaría Privada</p> <p>Dirección General</p> <p>Subdirección de Planeación y Evaluación</p> <p>Unidad Jurídica</p> <p>Subdirección de Tecnologías de la Información</p> <p>Coordinación de actividades especiales</p> <p>Departamento de Comunicación Social</p> <p>Coordinación administrativa</p> <p>Departamento de Seguimiento Administrativo</p> <p>Subdirección de Recursos Humanos</p> <p>Subdirección de Servicios Generales</p> <p>Subdirección de Recursos Materiales</p> <p>Departamento de Adquisiciones y Licitaciones</p> <p>Subdirección de Recursos Financieros</p> <p>Departamento de Procesos Financieros</p> <p>Subdirección del Parque Zoológico La Encantada</p> <p>Subdirección del Teleférico</p> <p>Dirección del programa Asistencia DIF en Movimiento ADIFAM</p> <p>Departamento de Vinculación administrativa</p> <p>Centro de Rehabilitación y Educación Especial CREE</p> <p>Subdirección de Atención a Grupos Vulnerables y Desarrollo Familiar</p> <p>Departamento de Atención a la Infancia y Adolescencia</p> <p>Departamento de Atención a Madres, Adultos Mayores y Familia</p> <p>Coordinación de centro de Ferias</p> <p>Subdirección de Fortalecimiento Institucional</p> <p>Departamento de Coordinación de Delegados Regionales</p> <p>Dirección de Alimentación y Desarrollo Comunitario</p> <p>Departamento de Vinculación Administrativa</p> <p>Departamento de Programas de Asistencia Social Alimentaria</p> <p>Departamento de Programas de Desarrollo Comunitario</p> <p>Departamento de Almacén central</p> <p>Subdirección de Gestión y Atención Ciudadana</p> <p>Departamento de Vinculación Institucional</p> <p>Dirección de Farmacias SUMAR</p> <p>Departamento de Vinculación Administrativa</p> <p>Supervisión Regional 01</p> <p>Supervisión Regional 02</p> <p>Unidad de enlace de Accesos a la Información Pública</p> <p>Procuraduría de Defensa del Menos, la Mujer y la Familia</p> <p>Coordinación de Asesores Jurídicos</p> <p>Departamento de Vinculación con Delegaciones de la Procuraduría</p> <p>Coordinación de Centro de Atención a la Violencia Familia de Zacatecas</p> <p>Coordinación de casas asistenciales</p> <p>Casa Cuna Placido Domingo</p> <p>Casa Hogar para Jóvenes de Zacatecas</p> <p>Casa Hogar de la Tercera Edad</p> <p>Casa del Abuelo</p>	<p>Junta de Gobierno</p> <p>Presidencia</p> <p>Secretaría Particular</p> <p>Secretaría Privada</p> <p>Dirección General</p> <p>Secretaría Técnica</p> <p>Subdirección de Planeación y Evaluación</p> <p>Subdirección Jurídica</p> <p>Departamento de Imagen, Relaciones Públicas y Comunicación Social</p> <p>Departamento de Tecnologías de la Información</p> <p>Unidad de Transparencia</p> <p>Órgano Interno de Control</p> <p>Coordinación administrativa</p> <p>Subdirección de Recursos Humanos</p> <p>Subdirección de Servicios Generales y Mantenimiento</p> <p>Subdirección de Recursos Materiales</p> <p>Departamento de Adquisiciones y Licitaciones</p> <p>Subdirección de Recursos Financieros</p> <p>Departamento de Procesos Financieros</p> <p>Subdirección del Parque Zoológico La Encantada</p> <p>Departamento de Seguimiento Administrativo</p> <p>Departamento del Teleférico</p> <p>Subdirección General de Atención a la Salud</p> <p>Subdirección del Programa de Atención de Asistencia Médica Diferente</p> <p>Subdirección del Centro de Rehabilitación y Educación Especial CREE</p> <p>Subdirección General de Asistencia Social</p> <p>Subdirección de Fortalecimiento Institucional</p> <p>Subdirección de Atención a Grupos Vulnerables y Desarrollo Familiar</p> <p>Subdirección de Gestión y Atención Ciudadana</p> <p>Subdirección de Centro de Ferias y Exposiciones</p> <p>Dirección de Alimentación y Desarrollo Comunitario</p> <p>Departamento de Vinculación Administrativa</p> <p>Departamento de Programas de Asistencia Social Alimentaria</p> <p>Departamento de Programas de Desarrollo Comunitario</p> <p>Departamento de Almacén central</p> <p>Procuraduría de Defensa del Menos, la Mujer y la Familia</p> <p>Coordinación de Asesores Jurídicos</p> <p>Departamento de Vinculación con Delegaciones de la Procuraduría</p> <p>Coordinación de Centro de Atención a la Violencia Familia de Zacatecas</p> <p>Coordinación de casas asistenciales</p> <p>Casa Cuna Placido Domingo</p> <p>Casa Hogar para Jóvenes de Zacatecas</p> <p>Casa Hogar de la Tercera Edad</p> <p>Casa del Abuelo</p>	<p>Junta de Gobierno</p> <p>Presidencia</p> <p>Secretaría Particular</p> <p>Secretaría Privada</p> <p>Dirección General</p> <p>Secretaría Técnica</p> <p>Subdirección de Planeación y Evaluación</p> <p>Subdirección Jurídica</p> <p>Subdirección de Tecnologías de la Información</p> <p>Departamento de Imagen, Relaciones Públicas y Comunicación Social</p> <p>Subdirección de Asistencia Médica, Amor, Salud y Bienestar</p> <p>Subdirección del Centro de Rehabilitación y Educación Especial CREE</p> <p>Subdirección de Atención a Grupos Vulnerables y Desarrollo Familiar</p> <p>Subdirección de Centro de Ferias y Exposiciones</p> <p>Subdirección de Fortalecimiento Institucional</p> <p>Subdirección de Alimentación y Desarrollo Comunitario</p> <p>Departamento de programas de asistencia Social alimentaria y Des. Com</p> <p>Subdirección de Gestión y Atención Ciudadana</p> <p>Subdirección de Talleres, Maquila, Tienda y Capacitación</p> <p>Unidad de Transparencia</p> <p>Órgano Interno de Control</p> <p>Coordinación administrativa</p> <p>Subdirección de Recursos Humanos</p> <p>Subdirección de Servicios Generales y Mantenimiento</p> <p>Subdirección de Recursos Materiales</p> <p>Departamento de Adquisiciones y Licitaciones</p> <p>Subdirección de Recursos Financieros</p> <p>Departamento de Procesos Financieros</p> <p>Subdirección del Parque Zoológico La Encantada</p> <p>Departamento de Seguimiento Administrativo</p> <p>Departamento del Teleférico</p> <p>Departamento del Plaza Bicentenario</p> <p>Procuraduría de Defensa del Menos, la Mujer y la Familia</p> <p>Coordinación de Asesores y Maltrato</p> <p>Coordinación de Adopciones y Pérdidas</p> <p>Coordinación de Centro de Atención a la Violencia Familia de Zacatecas</p> <p>Coordinación de casas asistenciales</p> <p>Casa Cuna Placido Domingo</p> <p>Casa Hogar para Jóvenes de Zacatecas</p> <p>Casa Hogar de la Tercera Edad</p> <p>Casa del Abuelo</p> <p>Casa Amor con Amor sin Fronteras</p>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Elaboró  
LC KARINA PACÍFICO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

  
V.O. BO  
LC NANCY ARACELI DE LARA RODRÍGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
Autorizó  
LE VÍCTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

## 2.-PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Dentro del abanico de funciones del servicio público, la administración y ejercicio de los recursos, es una de las responsabilidades más importantes que desempeñamos los servidores públicos, ya que es el medio por el cual los ciudadanos recibirán el beneficio de manera directa o indirectamente por el pago de sus impuestos, a través de infraestructura básica de salud, de educación, de seguridad y de servicios, además por medio de programas de Asistencia Social que es nuestro caso. El comportamiento de la economía a nivel internacional, nacional y local impacta directamente en el costo del dinero en el tiempo; es por ello que cualquier ente económico público o privado debe prever los efectos económicos futuros que provocaran fluctuaciones a sus fuentes de financiamiento.

### “PERSPECTIVA ECONOMICA 2025”

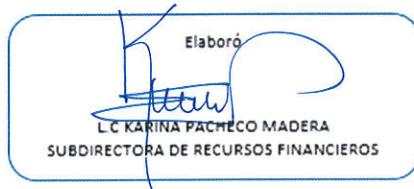
Las perspectivas económicas mundiales se están debilitando, derivado de las barreras comerciales y sus condiciones financieras, creando un efecto adverso en el crecimiento. Se espera que el repunte de los costos comerciales en los países que están subiendo los aranceles incremente aún más la inflación.

Las considerables presiones sobre el comercio, la incertidumbre geopolítica y las débiles perspectivas de crecimiento refuerzan la necesidad de adoptar reformas ambiciosas de políticas estructurales que mejoren el nivel de vida y promuevan la competitividad económica. Deberá prestarse especial atención a las políticas destinadas a reactivar la inversión empresarial, la innovación y la productividad laboral.

Para México con base a las perspectivas económicas de la OCDE se prevé un crecimiento del PIB DE 0.4% EN 2025 Y 1.1% para 2026, que representa un decremento respecto al ejercicio 2024 en el que el crecimiento real del PIB fue de 1.5%, dado que las exportaciones a Estados Unidos, que representan el 80 % del total de las exportaciones de bienes, se verán gravemente afectadas por los aranceles en medio de la persistente incertidumbre en materia de inversión y políticas comerciales.

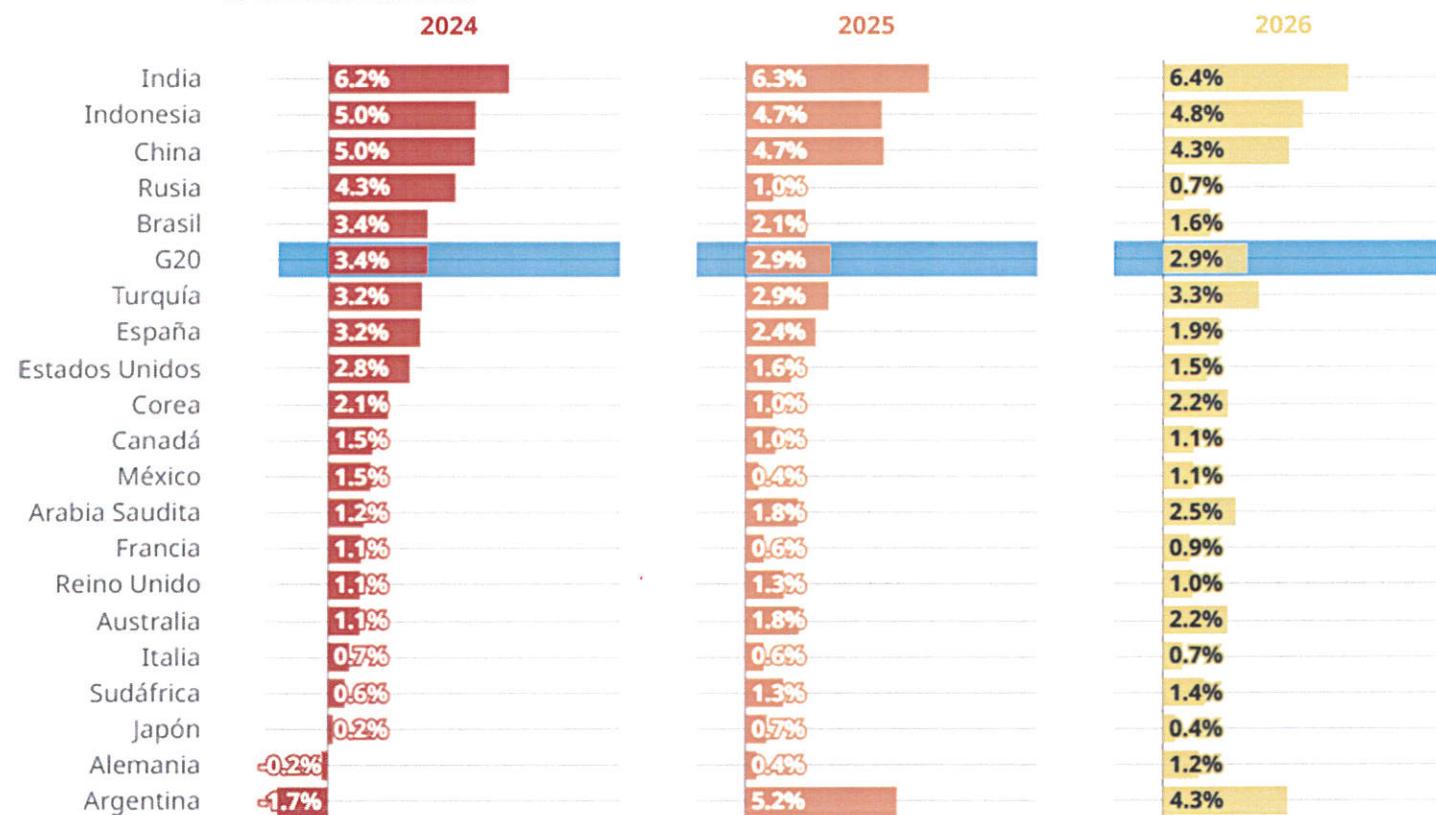
De acuerdo con la estimación publicada por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en el primer trimestre de 2025 el Producto Interno Bruto (PIB) registró un crecimiento trimestral de 0.2%, con cifras ajustadas por estacionalidad.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



### Crecimiento real del PIB en 2024 y proyecciones para 2025 y 2026

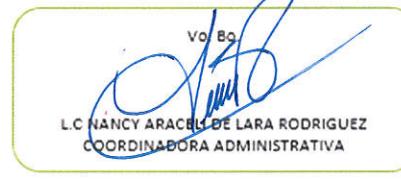
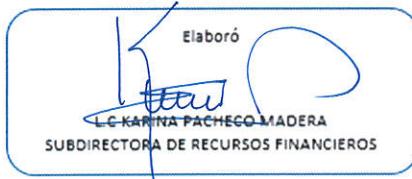
%. variación interanual



Fuente : Perspectivas Económicas de la OCDE. junio de 2025.

En las economías del G-20, se prevé una moderación colectiva de la inflación general anual, que pasará del 6.2% al 3.6% en 2025 y al 3.2% en 2026.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



El estado de Zacatecas enfrenta riesgos y desafíos específicos que podrían impactar su desempeño económico en 2025. Entre los riesgos globales; se encuentran los conflictos geopolíticos que representan una amenaza al alterar los precios de los energéticos, lo que afectaría tanto los costos de producción como la competitividad de las exportaciones. Esta inestabilidad también podría repercutir en el comercio internacional de productos clave, afectando a sectores estratégicos como el agrícola y el minero, en los cuales Zacatecas ocupa lugares destacados a nivel nacional. En este contexto, es crucial que el Estado desarrolle políticas de diversificación económica y adopte estrategias de mitigación de riesgos climáticos y económicos para fortalecer su resiliencia ante estos desafíos. La administración de la Nueva Gobernanza ha definido un enfoque prioritario para el ejercicio del gasto en 2025, orientado a sectores clave que impactan directamente en el desarrollo del Estado y bienestar de la población zacatecana, como es la infraestructura y el campo, así como continuar con estrategias de construcción de paz y bienestar.

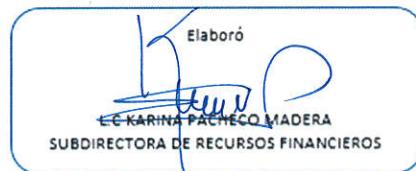
### Origen del Presupuesto de Egresos del SEDIF Zacatecas

El objeto de la Ley de Coordinación Fiscal, menciona el Artículo 1º, “es coordinar el sistema fiscal de la Federación con los de los Estados, Municipios y Distrito Federal, establecer la participación que corresponda a sus haciendas públicas en los ingresos federales; distribuir entre ellos dichas participaciones; fijar reglas de colaboración administrativa entre las diversas autoridades fiscales; constituir los organismos en materia de coordinación fiscal y dar las bases de su organización y funcionamiento”.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público celebra con las entidades federativas en este caso con el Estado de Zacatecas, el convenio de adhesión al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal. En este convenio las Entidades participarán en el total de los impuestos federales y en los otros ingresos que señale esta Ley mediante la distribución de los fondos que en la misma se establecen. El Estado a su vez determinará anualmente el Fondo General de Participaciones, basado en la información proporcionada en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) y aplicando la fórmulas estipuladas en la Ley de Coordinación Fiscal.

Al determinar los montos a percibir del presupuesto federal, además de la recaudación por ingresos de gestión, el Estado elabora la Ley de Ingresos, documento que da la pauta para la elaboración del Presupuesto de Egresos donde se distribuirá en los tres poderes de gobierno, ejecutivo, legislativo y judicial. La Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos se someten a análisis y autorización del Poder Legislativo. Una vez autorizado por el Congreso del Estado, se publica en el periódico oficial del Estado de Zacatecas. Cabe destacar que el presupuesto que ejerce el Poder Ejecutivo se clasifica en gasto programable y no programable.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



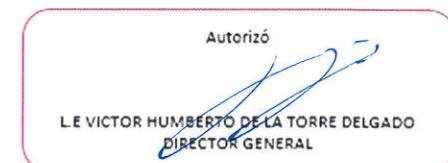
El Gasto Programable es distribuido entre la totalidad de los Entes Públicos que conforman la Administración Pública Estatal, donde se encuentra ubicada nuestra Dependencia, a la cual para el Ejercicio Fiscal 2025 le fue autorizado un Presupuesto de 563,352,895.00 (quinientos sesenta y tres millones, trescientos cincuenta y dos mil, ochocientos noventa y cinco pesos 00/100 M.N.)

<b>PRESUPUESTO APROBADO</b>	
<b>INGRESOS ESTATALES</b>	<b>82,422,646</b>
MATERIALES Y SUMINISTROS	17,220,921
SERVICIOS GENERALES	30,201,725
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y AYUDAS	35,000,000
<b>PARTICIPACIONES</b>	<b>220,957,031</b>
SERVICIOS PERSONALES	220,957,031
<b>INGRESOS FEDERALES</b>	<b>259,973,218</b>
FAM ASISTENCIA SOCIAL 2025	259,973,218
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>563,352,895</b>

Es preciso mencionar que en el presupuesto aprobado por la Legislatura del Estado y publicado en el periódico de oficial contempla un presupuesto federal (FAM) por la cantidad de \$259,973,218.00 sin embargo el presupuesto con base al Diario Oficial de la Federación es por un importe de \$277,407,979.00.

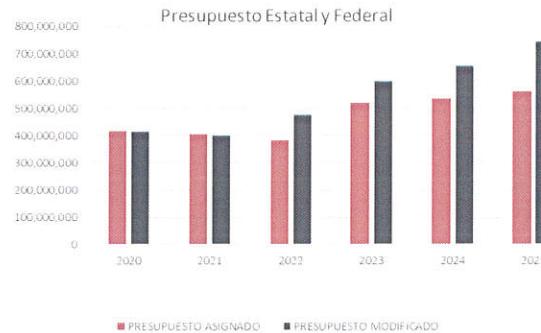
Para dar a cumplimiento a su objeto el SEDIF cuenta con diversas áreas complementarias en las que se realizan acciones encaminadas a la asistencia social, que se le han asignado a lo largo de los años con finalidad de fortalecer y coadyuvar con su objeto, de las cuales se obtiene un ingreso adicional, que para el presente ejercicio se tiene un disponible de \$52, 341,524.00, de los cuales \$25, 776,264.00 provienen del remanente de 2024 y se tiene un estimado de recaudación de 26, 565,260.00.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## HISTÓRICO SEDIF PRESUPUESTO ESTATAL Y FEDERAL

EJERCICIO	PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO MODIFICADO
2020	418,319,420	413,512,263
2021	407,479,817	398,644,891
2022	382,248,234	472,519,559
2023	518,715,447	595,965,003
2024	536,368,238	651,800,758
2025	563,352,895	740,782,335



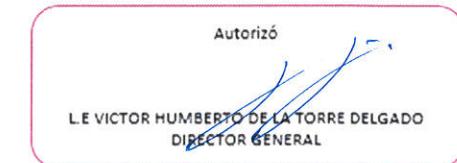
Para el cierre de los ejercicios 2020 y 2021, se tuvieron reducciones al presupuesto asignado, en lo correspondiente al cierre de 2022 se registró un incremento del 24% respecto del presupuesto asignado en el mismo año al recurso estatal y federal, mientras que para 2022 y 2023 registró un incremento al presupuesto asignado

Para el ejercicio 2024 registró un incremento de 3% respecto al asignado en el ejercicio 2023, mientras que para 2025 se incrementó un 13%, respecto de 2024.

Para el primer semestre del 2025, se tiene un incremento en presupuesto asignado por un importe de \$177,429,440.00 que corresponde a lo siguiente:

- \$17,434,761.00 es la variación del presupuesto asignado para FAM-AS 2025 en el presupuesto de egresos del estado y el autorizado de forma oficial en el Diario oficial de la Federación.
- 5,098,200.00 recurso autorizado por Sistema Nacional DIF para el fortalecimiento de CAVIZ, del Ramo XII
- \$1,143,964.75 recurso autorizado por SNDIF para adquisición de equipo en el CREE, del Ramo XII
- \$27,459,915.00 ampliación autorizada por la SEFIN para los capítulos 2000 y 3000.
- \$5,138,426.48 de rendimientos generados en las cuentas bancarias productivas asignadas para administración de recursos estatales y federales.
- \$108,207,600.00 de ampliaciones autorizadas por la SEFIN para programas estratégicos.
- \$6,100,520.61 ampliación al capítulo 1000 para pago de liquidaciones y finiquitos.
- 6,846,052.46 ampliación autorizada por la SEFIN para la adquisición de equipo de transporte y mobiliario.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



### 3.-ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

#### a) Objeto Social

El objeto del Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de La Familia es: La promoción de la asistencia social, la prestación de servicios en ese campo, el incremento de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven las instituciones públicas y privadas, se entiende por asistencia social el conjunto de acciones tendientes a modificar y mejorar las circunstancias de carácter social que impidan el desarrollo integral del individuo, así como la protección física y mental. La asistencia social comprende acciones de promoción, previsión, prevención, protección y rehabilitación.

#### b) Principal actividad

Proporcionar de manera prioritaria los servicios de asistencia social en la forma que establece la Ley y su Reglamento, además de coordinar acciones con los DIF Municipales, asociaciones civiles y otras dependencias, por ser el eje rector de la asistencia social.

#### c) Ejercicio Fiscal

La presente información comprende el periodo del 1º de Enero al 31 de diciembre de 2024.

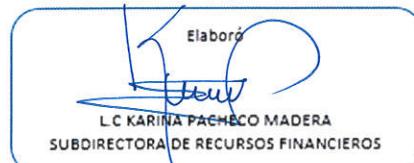
#### d) Régimen Jurídico

Es un organismo Público Descentralizado (Artículo 48, fracción II de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas), con personalidad jurídica y patrimonio propio, como entidad paraestatal goza de autonomía de gestión para el cabal cumplimiento de su objeto y de los objetivos y metas señalados en sus programas.

#### e) Consideraciones fiscales del ente:

El Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia, se encuentra inscrita en el Servicio de Administración Tributaria con la actividad de: Actividades Asistenciales, en el régimen de las Personas Morales con Fines no Lucrativos, de acuerdo al Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Contribuciones a pagar:

- Cuotas patronales al Instituto Mexicano del Seguro Social
- Contribuciones a retener
- ISR sobre Sueldos y Salarios
- ISR sobre Honorarios
- ISR sobre Arrendamiento
- Impuesto sobre nómina
- Impuesto al Valor Agregado

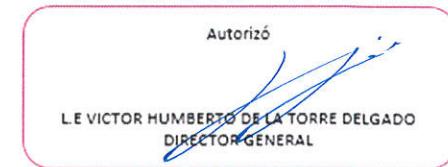
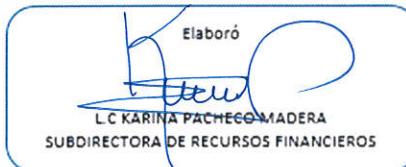
**f) Estructura Organizacional básica**

La administración de los organismos descentralizados estará a cargo de un órgano de gobierno que podrá ser una junta de gobierno o su equivalente y un director general. (Artículo 15 de la Ley de Entidades Paraestatales). La Junta de Gobierno es la máxima autoridad del SEDIF y se integrará de la forma siguiente:

- I. La persona que ostente la titularidad de la Presidencia Honorífica del SEDIF;
- II. La persona que ostente la titularidad de la Dirección General de los Servicios de Salud, quien presidirá la Junta de Gobierno;
- III. La persona que ostente la titularidad de la Dirección General del SEDIF, quien fungirá como Secretario Técnico, pudiendo delegar dicha función en el Subdirector Jurídico;
- IV. La persona que ostente la titularidad de la Secretaría de Desarrollo Social del Estado;
- V. La persona que ostente la titularidad de la Secretaría de Finanzas;
- VI. La persona que ostente la titularidad de la Coordinación Estatal de Planeación;
- VII. La persona que ostente la titularidad de la Secretaría de la Función Pública;
- VIII. La persona que ostente la titularidad de la Fiscalía General de Justicia; y
- IX. La persona que ostente la titularidad del Instituto para la Inclusión de las Personas con Discapacidad.

**g) Fideicomisos: NO APLICA**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



#### 4.- BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) Los Estados Financieros que se informan al 31 de diciembre de 2025 se construyeron bajo la base normativa de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, La Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y sus Municipios y las disposiciones emitidas por el Consejo de Armonización Contable, cumpliendo en su estructura y diseño del modelo aprobado por CONAC (Consejo Nacional de Armonización Contable) y los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

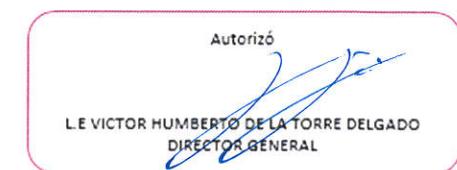
La normatividad aplicable para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la emitida por el CONAC, como las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, Reglas de Registro y Valuación del Patrimonio.

El criterio para la valuación de los bienes inmuebles es a valor histórico en todos los casos, con excepción de los Edificios no Habitacionales, los cuales fueron valuados a su valor catastral.

Los postulados básicos Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público, siendo los siguientes:

- Sustancia económico
- Entes públicos
- Existencia permanente
- Revelación suficiente
- Importancia relativa
- Registro e integración presupuestaria
- Consolidación de la información financiera
- Devengo contable
- Valuación
- Dualidad económica
- Consistencia

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## Leyes y Reglamentos complementarios que son utilizados como refuerzo en la aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

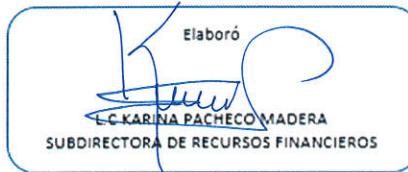
### Normatividad Federal

- Constitución de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y sus Municipios
- Ley de Coordinación Fiscal
- Ley de Asistencia Social
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios del sector público.

### Normatividad Estatal

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas;
- Ley de Asistencia Social del Estado de Zacatecas
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas;
- Ley de Entidades Públicas Paraestatales del Estado de Zacatecas;
- Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Zacatecas y sus Municipios
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios relacionados con Bienes Muebles del Estado de Zacatecas;
- Ley de Obras Públicas y Servicios relacionados con las mismas para el Estado de Zacatecas;
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Zacatecas;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas;
- Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas, para el ejercicio fiscal 2025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

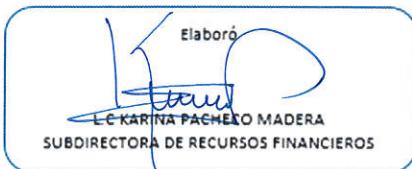


## 5.- POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

- a) **Actualización del valor de los activos.** En el periodo que se informa no se llevaron a cabo revaluaciones de los bienes del SEDIF.
- b) **Operaciones en el extranjero.** En el periodo que se informa no se han realizado operaciones con el extranjero.
- c) **Método de Valuación de inversiones.** NO APLICA.
- d) **Sistema y método de valuación de inventarios.** A la fecha el valor de los inventarios con respecto del presupuesto total no es significativo, por lo tanto, se mantienen registrados a valor de adquisición.
- e) **Beneficios a empleados.** La plantilla de personal de base se ha visto beneficiada por los incrementos en prestaciones, gestionadas por el sindicato, solicitudes atendidas y autorizadas por la Secretaría de Administración y la Dirección General de este Sistema.
- f) **Reservas.** No se han creado reservas debido a que no se cuenta con el recurso suficiente que soporte partidas para tal fin.
- g) **Cambios en políticas contables.** - En el periodo que se informa se realizó la reclasificación de pasivos contingentes por la cantidad de \$4,212,000 pesos registrado en 2020 por concepto de juicios laborales mismo que a la fecha no están vigentes dichas cantidades y no se cuenta con un documento en firme que respalde dicha cantidad, por lo que los estimados de los juicios en proceso fueron registrados en la cuenta de orden **741 Demandas Judiciales** en proceso, con base a la información proporcionada por la Subdirección Jurídica.
- h) **Reclasificaciones.** - En el periodo que se informa no se realizaron reclasificaciones.
- j) **Depuración y Cancelación de Saldos.** En el periodo que se informa se realizó un análisis de antigüedad de saldos e importes poco relevantes y se realizó depuración de dichos saldos.

**Otros.** En el periodo que se informa no se realizó ningún registro extraordinario.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## 6.- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN DE RIESGO CAMBIARIO

- a) Activos en moneda extranjera. No aplica a la fecha.
- b) Pasivos en moneda Extranjera. No aplica a la fecha.
- c) Posición en Moneda extranjera. No aplica.
- d) Tipo de Cambio. No aplica.
- e) Equivalente en moneda nacional. No aplica a la fecha.

## 7.-REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO

**Vida útil, depreciación, deterioro, amortización.** El procedimiento para la determinación de la depreciación acumulada, depreciación del ejercicio y amortización de bienes intangibles; fue apegado a los Parámetros de Estimación de Vida Útil y a las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio emitidos por el CONAC, donde como política interna el valor de deshecho de los bienes muebles se determinó aplicando el 10%. Para los Bienes Inmuebles se determinó que el valor de desecho fuera del 90%, considerando que los edificios en algunos casos obtienen plusvalía en lugar de depreciarse; así mismo el valor de deshecho de los Bienes Biológicos se determinará una vez que se dé por terminado el proceso de actualización del Inventario de dichos activos.

Se aplicó la fórmula para determinar la depreciación anual (Valor de Adquisición – Valor de Deshecho / Vida Útil= Depreciación Anual)

**Cambio en el porcentaje de depreciación.** No se efectuó cambio en el porcentaje de depreciación, ya que nos apegamos al resultado de la fórmula de Depreciación Anual.

**Importe de los Gastos Capitalizados en el Ejercicio.** La capitalización de gastos en el periodo que se informa ascendió a un monto de **16,345,980 pesos**, generados por inversión en adquisición de activo fijo.

**Riesgos de Tipo de Cambio.** No aplica

**Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.** En el periodo que se informa no se recibieron actas de entrega recepción física de trabajos por terminación de obras en proceso.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



\* Al cierre del periodo que se informa nos encontramos en proceso de formalización de actas de entrega recepción pendientes, conjuntamente con las Dependencias relacionadas con las Obras, documentos que nos permitan acreditar de manera jurídica la posesión de los Bienes Inmuebles y activar las obras con la reclasificación contable correspondiente, los cual incrementara de manera sustancial el Patrimonio del Sistema Estatal DIF.

**Circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.**

\* A la fecha la cuenta 1129-2021-3-2-0-0 registra un saldo a cargo de Martha del Rocío Pacheco Delgado, quien se desempeñó como encargada de la administración del Paseo Turístico Teleférico, por la cantidad de 898,634.50, ya que se encuentra pendiente de recuperar el ingreso de dichas cantidades.

\*A la fecha la cuenta 1129-2021-1-6-0-0 registra un saldo a cargo de Promotora de Ferias y Fiestas Populares A.C. por la cantidad de 20,300,000.00 pesos, derivado el incumplimiento del convenio celebrado para la promoción, contratación y realización de los eventos presentación de los artistas Ozuna y Ricky Martin en las instalaciones del multiforo de Zacatecas.

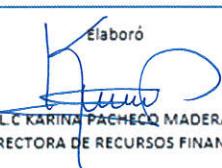
\* A la fecha la cuenta 1129-2020-1-7-0-0 registra un saldo a cargo de Creative Artist Agency, por la cantidad de 102,827.77 dólares al tipo de cambio de \$19.45, que suman la cantidad de \$2,000,000.13, ya que no se cuenta con la documentación comprobatoria de dicha operación para realizar el registro contable correspondiente.

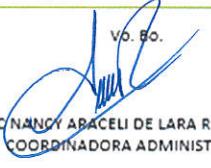
\* A la fecha la cuenta 1129-2019-5-1-0-0 tiene un saldo pendiente a cargo de Juan Ignacio Romo Ortiz quien fue responsable del programa Responsabilidad Diferente, por la cantidad de \$310,400.00 ya que se encuentran pendientes de recuperar varios cheques del programa.

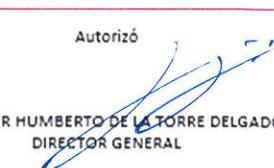
\*La cuenta 1134 “anticipo a contratistas” al cierre del periodo informa un saldo de \$1'978,753 por anticipos de obra pública, obras que fueron rescindidas por incumplimiento de contrato, así como por una obra iniciada en el último semestre de 2025 para rehabilitación de espacios de Casa Hogar para Jóvenes.

**Desmantelamiento de Activos.** No aplica

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Elaboró  
  
L.C. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

V.O. Bo.  
  
L.C. KARINA PACHECO DE LARA RODRIGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
L.E. VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

**Administración de Activos.** Actualmente se cuenta con un registro de todos los Bienes que componen el Activo No Circulante, mismo que tiene su origen en el área de Activos de la Subdirección de Recursos Materiales, quien maneja el Sistema de Administración de Activos Fijos (SAAF). Realizándose conciliaciones periódicas con la información del mismo SAAF y la información registrada en los Bienes Que componen el Activo No Circulante, como lo establece el Art. 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

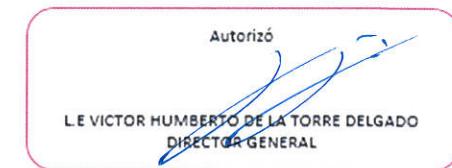
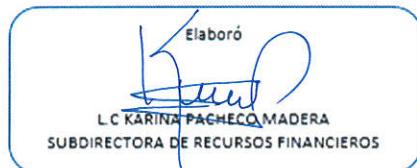
#### **Explicación de las Principales Variaciones en el Activo.**

- a) Inversiones en Valores. No aplica
- b) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario indirecto. No aplica
- c) Inversión en empresas de participación mayoritaria. No aplica.
- d) Inversión en empresas de participación minoritaria. No aplica.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario directo.  
Las principales variaciones fueron generadas por la incorporación al Patrimonio de los Terrenos y Edificaciones propiedad del Sistema Estatal DIF en el Ejercicio 2015, además de disminuir del patrimonio el valor del parque vehicular y diversos bienes muebles que son propiedad de Gobierno del Estado.
- f) Explicación de las Principales Variaciones en el Activo. No aplica.

#### **8.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS: NO APLICA**

#### **9.- REPORTE DE LA RECAUDACIÓN**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**a) Análisis del comportamiento de la recaudación del 1º de enero al 31 de diciembre 2025 respecto al estimado para el ejercicio.**

	Estimado Anual	Recaudado al 31 de diciembre 2025	Variación
<b>INGRESOS PROPIOS</b>			
TELEFERICO	26,565,261	91,614,601	-65,049,340
PLAZA BICENTENARIO	15,365,883	19,510,295	-4,144,412
PARQUE LA ENCANTADA	5,784,130	5,797,466	-13,336
CENTRODEFERIAS	1,674,650	1,316,916	357,734
C R E E	1,550,799	2,859,706	-1,308,907
CASA DEL ABUELO	790,554	1,111,732	-321,178
INGRESOS DIVERSOS	288,600	261,800	26,800
COMEDOR HOSPITAL GENERAL	487,614	4,347,116	-3,859,502
TIENDA DE LA MUJER Y ARTESANIAS	370,800	613,020	-242,220
PROGRAMA DE ASISTENCIA ALIMENTARIA	252,231	441,225	-188,994
INCAPACIDADES IMSS	0	230,549	-230,549
CONVENIOS CON MUNICIPIOS Y DEPENDENCIAS	0	1,963,062	-1,963,062
PRODUCTOS	0	49,321,974	-49,321,974
		2,437,865	-2,437,865
<b>INGRESOS ESTATALES</b>	<b>303,379,677</b>	<b>452,353,995</b>	<b>-148,974,318</b>
SERVICIOS PERSONALES	220,957,031	227,057,552	-6,100,521
MATERIALES Y SUMINISTROS	17,220,921	18,107,033	-886,112
SERVICIOS GENERALES	30,201,725	56,775,466	-26,573,741
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y AYUDAS	35,000,000	143,207,600	-108,207,600
EQUIPAMIENTO	0	6,846,052	-6,846,052
PRODUCTOS	0	360,292	-360,292
<b>INGRESOS FEDERALES</b>	<b>259,973,218</b>	<b>288,429,814</b>	<b>-28,456,596</b>
FAM ASISTENCIA SOCIAL 2024	259,973,218	277,407,979	-17,434,761
PROGRAMA SERVICIOS DE ASISTENCIA	0	5,098,200	-5,098,200
PROGRAMA DE DISCAPACIDAD SNDIF		1,143,965	-1,143,965
PRODUCTOS		4,779,670	-4,779,670
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>589,918,156</b>	<b>832,398,410</b>	<b>-242,480,254</b>

Para el ejercicio 2025 se proyecta un estimado de \$589, 918,156 pesos, y a la fecha se tiene un recaudado de \$832,398,410 pesos, derivado principalmente por ampliaciones de recurso estatal y la suscripción de convenios del programa Despensas para el Bienestar.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Comparativo de la recaudación de 01 de enero al 31 de diciembre 2024 y del 01 de enero al 31 de diciembre 2025

COMPARATIVO DE LOS INGRESOS EJERCICIOS 2025 vs 2024				
	2024	Al 31 de diciembre 2025	Variación	RELATIVA
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	<b>51,069,044</b>	<b>91,614,601</b>	<b>-40,545,557</b>	<b>-79%</b>
TELEFERICO	18,695,234	19,510,295	-815,061	-4%
PLAZA BICENTENARIO	6,788,233	5,797,466	990,767	15%
PARQUE LA ENCANTADA	1,677,831	1,316,916	360,915	22%
CENTRODEFERIAS	1,550,799	2,859,706	-1,308,907	-84%
C R E E	790,554	1,111,732	-321,178	-41%
CASA DEL ABUELO	288,600	261,800	26,800	9%
INGRESOS DIVERSOS	7,329,927	4,347,116	2,982,811	41%
COMEDOR HOSPITAL GENERAL	575,100	613,020	-37,920	-7%
TIENDA DE LA MUJER Y ARTESANIAS	282,231	441,225	-158,994	-56%
APOYOS INVERNALES	948,475	1,401,875	-453,400	-48%
PROGRAMA DE ASISTENCIA ALIMENTARIA	5,755,564	230,549	5,525,015	96%
INCAPACIDADES IMSS	1,592,208	1,963,062	-370,854	-23%
CONVENIOS CON MUNICIPIOS Y DEPENDENCIAS	1,900,742	49,321,974	-47,421,232	
PRODUCTOS	2,893,546	2,437,865	455,681	16%
<b>INGRESOS ESTATALES</b>	<b>389,748,177</b>	<b>452,353,995</b>	<b>-62,605,818</b>	<b>-16%</b>
SERVICIOS PERSONALES	213,613,627	227,057,552	-13,443,925	-6%
MATERIALES Y SUMINISTROS	17,720,785	18,107,033	-386,248	-2%
SERVICIOS GENERALES	88,686,907	56,775,466	31,911,441	36%
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES Y AYUDAS	54,063,762	143,207,600	-89,143,838	-165%
EQUIPAMIENTO	10,000,000	6,846,052	3,153,948	0%
PRODUCTOS	5,663,096	360,292	5,302,804	0%
<b>INGRESOS FEDERALES</b>	<b>262,054,244</b>	<b>288,429,814</b>	<b>-26,375,570</b>	<b>-10%</b>
FAM ASISTENCIA SOCIAL 2024	247,576,648	277,407,979	-29,831,331	-12%
PROGRAMA SERVICIOS DE ASISTENCIA SOCIAL INTEGRAL 2025	4,777,039	5,098,200	-321,161	-7%
PROGRAMA DE DISCAPACIDAD SNDIF	1,210,146	1,143,965	66,181	5%
PRODUCTOS	8,490,411	4,779,670	3,710,741	44%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>702,871,465</b>	<b>832,398,410</b>	<b>-129,526,945</b>	<b>-18%</b>

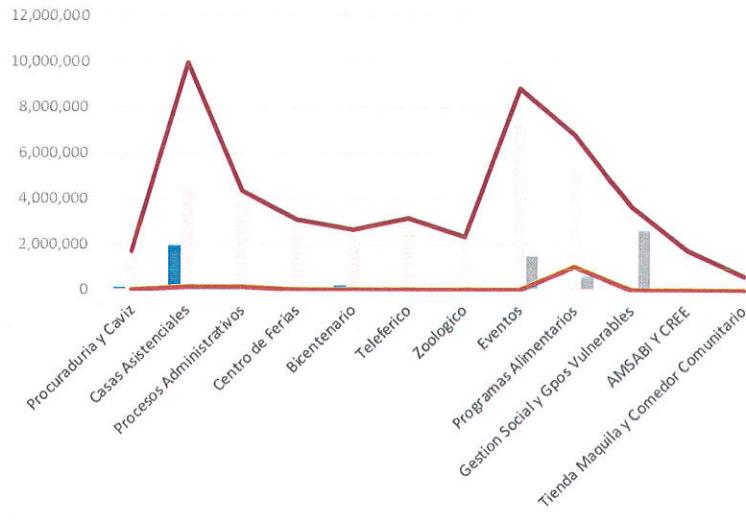
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## Aplicación de Recursos Propio

Aplicación de los Recursos Propios de 01 de enero al 31 de Diciembre 2025						
PROGRAMA/AREA	SERVICIOS PERSONALES	GASTOS DE OPERACIÓN	AYUDAS SOCIALES	MOBILIARIO Y EQUIPO	OBRA PÚBLICA	TOTAL GASTOS POR ÁREA
Procuraduria y Cavid	126,746	1,578,304	0	2,111	0	1,707,162
Casas Asistenciales	1,909,456	4,460,593	5,056	106,654	3,490,204	9,971,963
Procesos Administrativos	99,285	3,971,749	176,401	97,747	0	4,345,182
Centro de Ferias	0	3,088,067	0	23,894	0	3,111,961
Bicentenario	145,208	2,464,922	0	15,037	0	2,625,167
Teleferico	11,250	3,160,168	0	4,814	0	3,176,232
Zoologico	0	2,298,540	0	30,814	0	2,329,354
Eventos	0	7,340,330	1,476,602	30,051	0	8,846,983
Programas Alimentarios	0	5,232,812	591,155	980,000	0	6,803,967
Gestion Social y Gpos Vulnerables	0	1,010,973	2,636,894	0	0	3,647,866
AMSABI Y CREE	63,295	1,711,466	0	0	0	1,774,762
Tienda Maquila y Comedor Comunitario	0	609,527	1,300	13,079	0	623,906
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2,355,241</b>	<b>36,927,451</b>	<b>4,887,408</b>	<b>1,304,201</b>	<b>3,490,204</b>	<b>48,964,504</b>

Aplicación de los Recursos Propios por Área Operativa



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Elaboró  
  
L.C. KARINA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

V.O. Bo.  
  
L.C. NANCY ARACELI DE LARA RODRIGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

Autorizó  
  
L.E. VÍCTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

## 10.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

Al 31 de diciembre de 2025, se tiene gastos devengados por concepto de servicios personales , adquisición de bienes y servicios y ayudas sociales pendiente de pago por la cantidad de \$28,738,114 pesos, las provisiones de cierre de ejercicio presentan un saldo de \$5,100,120 de los cuales 2,125,293 corresponden a reintegros que se realizaran a la SEFIN y TESOFE antes del 15 de enero de 2026 y \$2,671,283 a estimaciones pendientes de pago de obra en proceso den Casa Hogar para Jóvenes; en retenciones generales por sueldos y demás impuestos a pagar un importe de \$3,798,200 pesos, que se pagarán en el mes de enero 2026 y cuentas puente por \$4,458,912 pesos, las cuentas puente que NO son OBLIGACIONES REALES y que tienen como finalidad el registro de la contrapartida de registro de cuentas de activo.

## 11.-CALIFICACIONES OTORGADAS: NO APLICA

## 12.- PROCESOS DE MEJORA

### Principales Políticas de Control Interno

En el periodo que se informa se recibieron capacitaciones por parte de la Secretaría de la Función Pública en materia de control interno y administración de riesgos, así como también se presentó la evaluación de control interno del tercer trimestre 2025.

### Medidas de Desempeño Financiero, Metas y Alcance

Desde el inicio de la administración 2021-2027 el gobierno estatal ha implementado un plan de austeridad, con la finalidad de eficientar el gasto público, en SEDIF se realizó una análisis de la estructura orgánica para la reducción de personal de confianza, es preciso mencionar que derivado de la labor que realiza la dependencia resulta una tarea difícil reducir el número de plazas, ya que con el transcurso de los años se le han asignado actividades adicionales, en esta administración se incorpora el Voluntariado Estatal y se adiciona la Casa del Migrante Amor con Amor Sin fronteras, así como también se ha tenido un incremento en la población de las casas de niños (as) y jóvenes. Aunado a lo anterior se implementan medidas de control en los almacenes de las diferentes áreas del SEDIF.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



### 13.-INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Para el registro diario de todos los movimientos Contables y Presupuestarios se utiliza el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF). Esta herramienta tecnológica además de cumplir con los requerimientos básicos que establece el Manual de Contabilidad Gubernamental en su Capítulo II, provee de información adicional y nos ofrece un panorama más completo por la desagregación en conceptos que son fundamentales para la toma de decisiones.

El reporteador del SIIF nos permite identificar los Principales Clasificadores tanto del Ingreso como del Egreso. En el caso de los ingresos podemos obtener una desagregación por rubro, tipo y clase de los recursos federales, estatales y recursos propios. Lo referente a los reportes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos, se puede determinar información del avance en la ejecución de los recursos y nos permite registrar el gasto por cada programa presupuestario. De esta manera el Sistema (SIIF) nos proporciona las herramientas para identificar y evaluar la eficiencia y avance de las operaciones que realiza cada área de nuestra dependencia. Los reportes sobre el ejercicio del presupuesto de egresos los consideramos una herramienta fundamental, ya que nos proporciona información sustancial para la toma de decisiones diariamente. Esta información la podemos obtener por Sector, Dependencia, Eje, Línea, Estrategia, Proyecto, Componente, Acción, Partida, Fuente Presupuestal, Partida y Tipo de Gasto. Podemos obtener que nos permite elaborar cedulas que contengan la presentación programática, por objeto del gasto, clasificación administrativa, etc. De esta manera nos permite evaluar la eficiencia de las actividades y operaciones que realiza cada área que comprende nuestra dependencia.

### 14.-EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No existieron eventos posteriores al cierre.

### 15.-PARTES RELACIONADAS

La Toma de Decisiones operativas y financieras que se ejercen diariamente, son de manera autónoma e independiente; por lo tanto, NO existen Partes Relacionadas que influyan en el ejercicio de las funciones.

### 16.-RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE INFORMACIÓN CONTABLE

En cumplimiento a la responsabilidad adquirida, y bajo protesta de decir verdad “Declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son nuestra responsabilidad”.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## NOTAS DE DESGLOSE

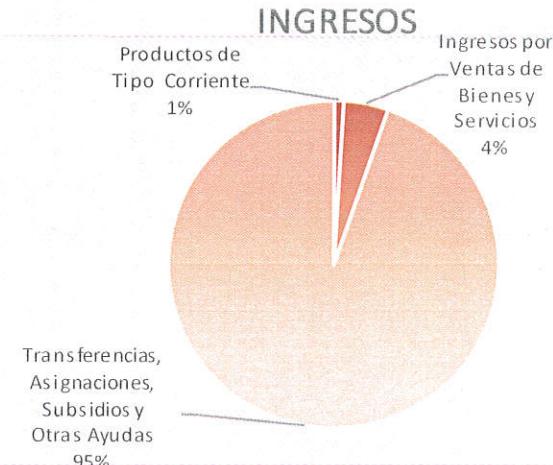
### I.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos y otros beneficios

De acuerdo al cuadro siguiente la cantidad de \$36'259,277 pesos, representa los ingresos obtenidos por los servicios que prestan las áreas del Sistema Estatal DIF, como: Teleférico, Centro de Ferias y Exposiciones, Parque Zoológico La Encantada y Estacionamiento Plaza Bicentenario, cantidad que representa el 4% del total de los ingresos.

El importe de \$7,577,828 pesos corresponden a los rendimientos generados en las cuentas bancarias productivas. El monto de \$788'664,131 pesos, representa el 95% de las fuentes de financiamiento, y proviene principalmente del presupuesto de recurso estatal y federal que fue asignado para el ejercicio que se informa, es preciso mencionar que el importe de \$102,825 no representa un ingreso monetario, siendo un ingreso contable por la variación en almacenes e inventarios.

Ingresos del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025		
CONCEPTO	PORCENTAJE	DEVENGADO
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>5%</b>	<b>43,837,105</b>
Productos de Tipo Corriente	1%	7,577,828
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	4%	36,259,277
Otros Ingresos		
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>95%</b>	<b>788,664,131</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	95%	788,561,306
Otros Ingresos y Beneficios	0%	0
Incremento por Variación de Inventarios	0%	102,825
<b>Total de Ingresos del Periodo</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 832,501,236</b>



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## Gastos y otras partidas

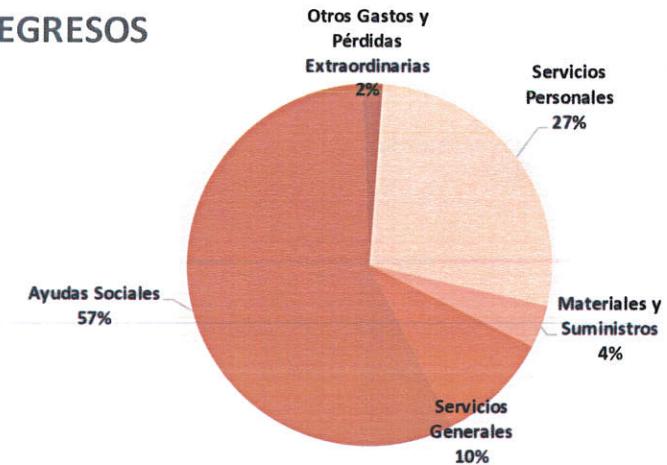
En la siguiente tabla podemos observar los conceptos y montos en los cuales se ha ejercido el presupuesto autorizado en el periodo que se informa, el cual fue por un total de \$834,769,381 pesos. En Gastos de funcionamiento u operación se ejerció la cantidad de \$343'970,375 pesos cantidad que representa el 41% del total de las erogaciones, conceptos que comprenden el pago de servicios personales, compra de materiales y suministros y contratación de servicios diversos.

En este periodo se ha devengado la cantidad de \$475,895,471.00 pesos, en ayudas sociales que corresponde principalmente a la entrega de apoyos alimentarios de recurso de FAM-AS.

Además, se determinó un egreso contable por la cantidad de \$14, 903,535 pesos por concepto de bajas de bienes muebles y depreciación y amortización del periodo que se informa.

Egresos del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025		
CONCEPTO	PORCENTAJE	DEVENGADO
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	41%	<b>343,970,375</b>
Servicios Personales	27%	229,069,525
Materiales y Suministros	4%	31,583,930
Servicios Generales	10%	83,316,920
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>57%</b>	<b>475,895,471</b>
Transferencias al Resto del Sector Público	0%	1,871,642
Ayudas Sociales	57%	474,023,829
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	2%	<b>14,903,535</b>
Estimaciones Depreciaciones Deterioros Obsolescencia y Amortizaciones	2%	14,903,535
<b>Total Egresos del Periodo</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 834,769,381</b>

## EGRESOS



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## ACTIVO

### Efectivo y equivalentes

Efectivo y Equivalentes. - Son los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

La cuenta de Efectivo y Equivalentes al 31 de diciembre de 2025, informa un saldo de \$58'899,005 pesos, la cual está integrada de la siguiente manera:

Efectivo y Equivalentes			
Cuenta	Descripción	2025	2024
1111 Efectivo		17,000	18,500
1112 Bancos		53,296,062	54,185,506
1114 Inversiones Temporales		5,585,943	6,920,959
		<b>58,899,005</b>	<b>61,124,965</b>

La cuenta 1111 Efectivo, con un saldo de \$17,000 pesos, corresponde al fondo en efectivo de caja chica del Paseo Turístico Teleférico por \$3,000, fondo fijo de caja del estacionamiento de Plaza Bicentenario con \$2,000 pesos y 12,000 pesos del sistema de cobro de estacionamientos del Centro de Ferias.

La cuenta 1112 Bancos/Tesorería, expresa un saldo de \$53'296,065 pesos, es preciso mencionar que en el ejercicio 2024 se realizó una restructura en las cuentas bancarias, con la finalidad de que el efectivo estuviera disponible y que a la vez generara rendimientos, por lo que actualmente gran parte de las cuentas en las que se administra el recurso propio y estatal, se tienen bajo el esquema de cuentas productivas.

La Cuenta 1114 Inversiones Temporales, representa el monto invertido en cuentas productivas, cuya recuperación se efectuará en un plazo menor a tres meses, y que al final del periodo termina con un importe de \$5,585,943 pesos.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



### Derechos a recibir y equivalentes y bienes y servicios

Los Derechos a recibir y equivalentes y bienes y servicios, representa los derechos de cobro originados por el desarrollo de nuestras actividades; la cual al término del periodo que se informa tiene un saldo de \$27'831,306 pesos; mencionado RUBRO está integrado por las cuales que se detallan a continuación:

Cuenta	Descripción	Al 31 de Diciembre 2025	Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes			
			2024	2023	2022	2021
1122 Cuentas por cobrar a corto plazo		-				2,748,766
1123 Deudores diversos		13,134	17,668	54,943	26,113	22,459
1124 Ingresos por recuperar a corto plazo		-				
1125 Deudores por anticipo de Tesorería		14	742	695	6,205	61
1126 Prestamos otorgados a corto plazo		-	76,408	76,408	81,408	81,408
1129 Otros Derechos a Recibir a Corto Plazo		27,818,158	28,156,536	32,330,975	29,703,352	29,593,210
		<b>27,831,306</b>	<b>28,249,870</b>	<b>32,461,631</b>	<b>29,817,078</b>	<b>32,445,782</b>

La cuenta 1123 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo reporta un saldo al 31 de diciembre 2025 de \$13,134.00 pesos, cantidad que representa los gastos a comprobar otorgados a diferentes áreas del SEDIF pendientes de ser comprobados, mientras la cuenta 1125 Deudores por anticipos de tesorería reporta un saldo de \$14 pesos, importe que representa los fondos revolvente otorgados a las diferentes áreas del SEDIF pendiente de recuperar.

La cuenta 1129 Otros derechos a Recibir a corto plazo muestra saldo más representativo teniendo un incremento más significativo en el ejercicio 2021, derivado del reconocimiento del adeudo por la cantidad \$22'300,000 pesos a cargo de Promotora de Ferias y Fiestas Populares A.C., por el incumplimiento al convenio de colaboración entre Gobierno del Estado y mencionada asociación, por la cancelación de los conciertos de Ozuna y Ricky Martin en la FENAZA edición 2019, así como también el pago a la empresa Cretive Artist AG para la presentación de Ricky Martin en sustitución del evento de la FENAZA evento que fue cancelado .

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Otra cantidad significativa del saldo que se informa al final del periodo de la cuenta 1129, por un importe **\$ 4,268,122 pesos** que representa el adeudo de los municipios por concepto de cuotas de recuperación de los programas alimentarios, de los cuales un importe de \$1,975,235 peso corresponde a la administración 2010-2013, la cantidad de \$1,428,493 al periodo de 2013-2016, mientras que \$813,646 a la administración 2021-2024.

La cuenta **113 Derechos a Recibir Bienes o Servicios** refleja un saldo de **\$1'978,753 pesos**.

Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo						
Cuenta	Descripción	Al 31 de Diciembre 2025	2024	2023	2022	2021
1131	Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	-	11,899.00	11,899.07	11,899.07	11,899.08
1134	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	1,978,753.00	1,177,368.00	1,177,368.28	1,177,368.29	1,662,414.03
		<b>1,978,753</b>	<b>1,189,267</b>	<b>1,189,267</b>	<b>1,189,267</b>	<b>1,674,313</b>

Los anticipos a contratistas por amortizar, \$715,168 pesos corresponde a recursos otorgados inicialmente del Fondo para el Transporte de las Personas con Discapacidad del ejercicio 2016 para la construcción del área de hidroterapia y obra complementaria en UBR Tlaltenango, la cantidad de \$340,990 pesos corresponde a la obra de construcción del tanque terapéutico en la UBR Zacatecas, la cantidad de \$121,210 pesos pertenece al anticipo de la obra para la terminación de la Ludoteca con recurso propio, lo anterior deriva de anticipos no amortizados por rescisión de contrato y está en proceso de someter ante la H. Junta de Gobierno la cancelación de las cuentas por cobrar, ya que fue recuperada la fianza por la Secretaría de Finanzas y no fue posible recuperar el recurso al SEDIF. Además, lo anterior en el presente ejercicio se tiene en ejecución la remodelación de Casa Hogar para Jóvenes, por lo que se otorgó un anticipo por la cantidad de \$801,384.95 pesos.

**Inventarios: NO APLICA**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## Almacenes

La Cuenta 1151 Almacén de Materiales y Suministros de Consumo, la cual refleja un importe de \$1'472,124 pesos, representa el valor de los bienes en existencia en almacenes de bienes de consumo y equipo necesario para la prestación de servicios en el Centro de Ferias y Exposiciones y Paseo Turístico Teleférico, mismo que se detalla a continuación:

		Almacen	
Sub-Cuenta	Descripción	2025	2024
	1000 TELEFÉRICO	15,538	15,538
	2014 CENTRO DE FERIAS	1,456,586	1,353,761
		<b>1,472,124</b>	<b>1,369,299</b>

## Inversiones Financieras:

Inversiones Financieras de los Fideicomisos. NO APLICA

Saldos de las participaciones y aportaciones de capital. NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso.** - Representa el monto de los Bienes Inmuebles propiedad del Sistema Estatal DIF, así como las inversiones en activo fijo, los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación y expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión cuando se realice por causas de interés público; esta cuenta informa un saldo al 31 de diciembre 2025 de \$948'773,000 pesos, representa el valor de los terrenos, edificios no habitacionales y construcciones en proceso.

Cuenta	Descripción	Bienes Inmuebles				
		Al 31 de Diciembre 2025	2024	2023	2022	2021
1231	Terrenos	685,470,963	685,470,963	685,470,963.20	685,470,963	158,805,070
1233	Edificios no Habitacionales	250,744,713	250,744,713	249,355,972.14	230,319,885	198,803,189
1235	Construcciones en Proceso en Bienes e Dominio Público	12,557,323	7,070,102	8,269,404	26,265,294	42,043,134
		<b>948,773,000</b>	<b>943,285,779</b>	<b>943,096,340</b>	<b>942,056,142</b>	<b>399,651,392</b>

Se tiene un incremento significativo en el ejercicio 2022 en el valor terreno y edificios, derivado de la actualización de su valor catastral, con base a información proporcionada por la Dirección de Catastro y registró Público del Estado de Zacatecas.

La cuenta 1235 Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público, se tiene una disminución de un 94% con respecto del ejercicio 2021 al 2022, derivado de la regularización como edificios terminados ya que se trataba de obras que se concluyeron en ejercicios pasados, y la fecha se tiene un saldo de \$ 7'070,102 que aún no se cuenta con la documentación suficiente para su reclasificación, así como también se tiene un incremento en obras en proceso en 2025 respecto al 2024, mismo que deriva de obras iniciadas en 2025 para la rehabilitación de espacios en CAVIZ por la cantidad de \$1,997,017 pesos con recurso federal del ramo XII y Casa Hogar para Jóvenes por un importe de \$3,490,204 pesos con recurso propio proveniente de aportaciones de la CMIC .

Es preciso mencionar que se tiene en proceso de regularización de documentos que acrediten la propiedad de terrenos y edificios, como es el caso del Terreno de casa hogar, las instalaciones del CREE y las Unidades Básicas de Rehabilitación ubicadas en diferentes municipios del Estado.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**La cuenta 1240 Bienes Muebles;** representa el monto de los bienes propiedad del DIF Estatal, tales como Equipo de Oficina, Equipo de Operación, Equipo de Transporte, Maquinaria, Ejemplares en Zoológico y otros bienes requeridos en el desempeño de las actividades del Sistema Estatal DIF, misma que al final del periodo refleja un monto de **\$195'588,594 pesos.**

Cuenta	Descripción	Bienes Muebles				
		Al 31 de Diciembre 2025	2024	2023	2022	2021
1241 Mobiliario y Equipo de Administración		28,519,756	27,640,901	21,983,466	21,787,425	21,052,545
1242 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		6,570,609	5,740,394	5,298,067	5,235,282	4,002,523
1243 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		26,236,692	25,189,147	25,201,126	24,151,028	23,828,017
1244 Vehículos y Equipo de Transporte		32,430,657	26,679,667	32,550,360	32,550,360	32,866,690
1245 Equipo de Defensa y Seguridad		0	0	0	0	0
1246 Maquinaria y Otros Equipos y Herramientas		98,904,815	97,836,905	97,594,736	97,308,156	97,101,006
1247 Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		190,764	190,764	59,959	59,959	59,959
1248 Activos Biológicos		2,735,300	2,556,622	2,556,700	2,556,700	2,556,700
		<b>195,588,594</b>	<b>185,834,399</b>	<b>185,244,413</b>	<b>183,648,909</b>	<b>181,467,440</b>

De acuerdo a lo que se puede observar en el cuadro anterior, la inversión en la adquisición de bienes muebles ha sido muy conservadora, sin embargo, para 2025 se muestra un incremento significativo derivado de la autorización de recurso estatal y federal para la adquisición de equipo de transporte, equipo medico y mobiliario y equipo.

Al cierre del periodo se tiene un saldo en la cuenta de **Activos Intangibles** por un importe de \$2,704,540 pesos, que representa principalmente el costo del software del sistema de cobro del estacionamiento denominado Megavelaria del Centro de Ferias y Exposiciones de Zacatecas y del Estacionamiento de Plaza Bicentenario por un importe de \$2,598,049 pesos.

Activos Intangibles		
Cuenta	Descripción	Al 30 junio 2025
1251 Software		2,622,622
1254 Licencias		81,919
		<b>2,704,540</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Elaboró  
LETICIA PACHECO MADERA  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

  
VO. SO.  
L.C. NANCY ARACELI DE LARA RODRIGUEZ  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
Autorizó  
LE VICTOR HUMBERTO DE LA TORRE DELGADO  
DIRECTOR GENERAL

## Estimaciones y Deterioros

La Depreciación, Amortización y Deterioro en la información financiera, representan el monto de la disminución de valor contable de los bienes propiedad del Sistema Estatal DIF por uso y paso del tiempo, calculo apegado a las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio emitido por el CONAC, en su apartado no 6. Depreciación, Deterioro y Amortización, del Ejercicio y Acumulada de Bienes.

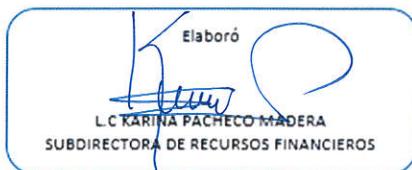
Depreciación Acumulada Bienes Muebles		
Cuenta	Descripción	Al 31 de Diciembre 2025
1261-1231	Edificios No Habitacionales	4,343,963
1263-1241	Mobiliario y Equipo de Administración	16,874,509
1263-1242	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	4,290,908
1263-1243	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	22,777,793
1263-1244	Vehículos y Equipo de Transporte	59,145,342
1263-1246	Maquinaria y Otros Equipos y Herramientas	58,236,859
1263-1247	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	29,743
1263-1248	Activos biológicos	617,603
1265-125	Bienes Intangibles	1,696,391
		<b>168,013,110</b>

Adicional a lo anterior en La cuenta **1293 Bienes en Comodato** se informa un saldo de **\$39'165,536 pesos**, cantidad que representa la sumatoria del valor del Equipo de Transporte con adaptaciones para personas con discapacidad, entregados en comodato a los Municipios del Estado, como apoyo a los DIF Municipales y en beneficio de la sociedad en estado de vulnerabilidad.

## Otros Activos

Información sobre Circulante o no Circulante de otros activos y características cualitativas significativas. NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## PASIVO

### Cuentas y Documento por pagar

Cuentas por Pagar, representa el monto de los adeudos del Sistema Estatal DIF, que se deberán pagar en un plazo menor o igual a doce meses, misma que asciende a un total de \$32,536,354 pesos al término del periodo que se informa, que de manera desagregada se compone por las siguientes cuentas:

Cuentas por Pagar a Corto Plazo						
Cuenta	Descripción	90	180	<=365	>365	
2111 Servicios Personales		6,284,065				
2112 Proveedores		9,883,824				
2113 Contratistas por Obras Públicas		0				
2114 Participaciones y Aportaciones		0				
2115 Transferencias		12,570,225				
2116 Intereses, Comisiones y Otros gastos		0				
2117 Retenciones y contribuciones por pagar		3,798,200				
2119 Otras cuentas por Cobrar		40				
		<b>32,536,354</b>				

Los registros presupuestales por la adquisición de Bienes y Servicios y Ayudas Sociales y prestaciones salariales, al registrar el momento contable del devengado se generan automáticamente las cuentas de pasivo 2111, 2112 y 2115 respectivamente, de lo cual se debe realizar el pago en un plazo no mayor a 30 días.

La Cuenta 2117 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo al final del periodo que se informa tiene un saldo de \$3,798,200 pesos, constituye las retenciones previstas en ley sobre remuneraciones realizadas al personal y se liquidan a más tardar 17 días posteriores al cierre de cada mes. Es importante manifestar que se tienen saldos de ejercicios anteriores que corresponden a amortizaciones de créditos INFONAVIT, conforme se van identificando las diferencias mediante confrontas de retenciones, se van liquidando paulatinamente a los beneficiarios los saldos a favor correspondientes.

### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración: NO APLICA

### Pasivos Diferidos: NO APLICA

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Al 31 de diciembre de 2025 la cuenta **2179 Otras Provisiones a Corto Plazo** refleja un saldo por un importe de \$5,000,120.00 pesos, misma que se integra principalmente por reintegros a la TESOFE y Secretaría de Finanzas por recursos no ejercidos y rendimientos generados en el ejercicio, así como la provisión de obra en proceso en Casa Hogar de Jóvenes.

2179 Provisiones a Corto Plazo	
1 Reintegros recurso estatal	1,731,234
2 Rintegros de recurso federal	394,059
3 Provisión Obra en proceso	2,671,283
4 Honorarios por dictamen de Estados Financieros	185,500
5 Otras provisiones	18,044
	5,000,120

#### Otros Pasivos

La cuenta 2199 Otros Pasivos Circulantes, es utilizada principalmente como cuenta puente para el registro de la deuda de municipios por concepto de cuotas de recuperaciones del Programa de Alimentación y Desarrollo Comunitario, de clientes del Centro de Ferias y Exposiciones, intereses devengados por préstamos personales y registro de los fondos revolventes. NO representan una obligación de pago para el Sistema Estatal DIF, su registro es en cumplimiento a las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables del Ingreso emitidos por el CONAC. Al término del periodo que se informa un saldo de \$4,458,912.00 pesos, donde la Subcuenta 3700 por un importe de \$4'343,816 peso representa el 97% del total. En seguida se detalla la cuenta contable referida.

2199 Otros Pasivos Circulantes	
100 CUENTA PUENTE FONDOS REVOLVENTES	115,096
3700 CUOTAS DE RECUPERACIÓN	4,343,816
	4,458,912

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

La Hacienda Pública / Patrimonio, en el siguiente cuadro se observa que el Patrimonio del Sistema Estatal DIF al inicio del ejercicio 2025 ascendía a un monto de \$1'063,809,363.00 pesos. Al término del periodo que se informa, se obtuvo un saldo final de \$1,066'412,900.00 pesos; teniendo un incremento por la cantidad de \$2,603,537.00 pesos.

Variación en la Hacienda Pública/ Patrimonio del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025					
Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Flujo del Periodo
Hacienda Pública/Patrimonio	<b>1,063,809,363</b>	110,867	2,714,403	<b>1,066,412,900</b>	<b>2,603,537</b>
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	25,377,251			25,377,251	0
Aportaciones	6,000,468			6,000,468	0
Donaciones de Capital	19,376,783		0	19,376,783	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	1,038,432,112	110,867	2,714,403	1,041,035,649	<b>2,603,537</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-7,004,442	-7,004,442	-2,268,147	-2,268,147	4,736,295
Resultado de Ejercicios Anteriores.	533,257,875	7,109,309	19,037	526,167,603	-7,090,272
Revalúos	542,092,162		665,000	542,757,162	665,000
Reservas					0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-29,913,483	6,000	4,298,514	-25,620,969	4,292,514

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

### Efectivo y Equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final de las cuentas de Efectivo y Equivalentes tiene como finalidad mostrar la variación en el flujo de efectivo del periodo que se informa; por lo que en el cuadro siguiente se observa un decremento en el flujo en las cuentas bancarias respecto al ejercicio anterior, ya que al cierre del ejercicio se tiene un pasivo inferior al del ejercicio 2024.

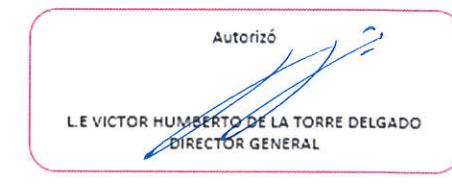
Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	17,000	18,500
Bancos	53,296,062	54,185,506
Inversiones	5,585,943	6,920,959
	<b>58,899,005</b>	<b>61,124,965</b>

### Actividades de Inversión

De acuerdo a lo que se puede observar en el cuadro siguiente las actividades de inversión del primer semestre del ejercicio 2025, por un importe de \$16,345,980.00 pesos.

Adquisiciones de Actividades de Inversiones efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
<b>Bienes Inmuebles</b>		
Construcciones en Proceso		-
<b>Bienes Muebles</b>		
Mobiliario y Equipo	1,613,924	6,225,243
Mobiliario y Equipo Educativo	926,127	485,700
Equipo e Instrumental Médico	1,177,592	262,067
Maquinaria	1,390,126	369,650
Equipo de transporte	5,750,990	
<b>Otras Inversiones</b>	<b>5,487,221.09</b>	
	<b>16,345,980</b>	<b>7,342,660</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



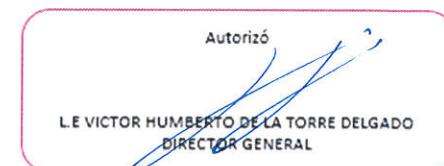
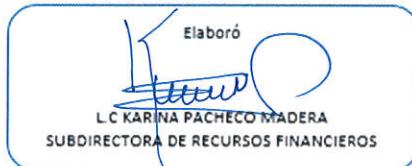
## CONCILIACIÓN INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

### Conciliación entre Ingresos Presupuestarios y Contables del 1º de Enero al 31 de Diciembre 2025

<b>1. Ingresos Presupuestarios (Analítico de Ingresos)</b>	\$ 832,398,410
<b>2. Mas ingresos contables no presupuestarios</b>	102,825
Ingresos Financieros	0
Incremento por Variación de Inventarios	102,825
Disminución del Exceso de Estimaciones por Perdida o Deterioro u Obsolescencia	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
Otros Ingresos contables no Presupuestarios	0
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables</b>	0
Aprovechamientos patrimoniales	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0
Otros Ingresos presupuestarios no contables	0
<b>4. Ingresos Contables (Estado de Actividades)</b>	\$ 832,501,235

Al cierre del ejercicio se reportan ingresos presupuestarios por la cantidad de \$832,501,235 pesos, y egresos presupuestarios por un importe de \$836,211,827 pesos, obteniendo un déficit por la cantidad de \$3,813,416 pesos, mismo que fue absorbido por el remanente de ingresos propios de ejercicios anteriores.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## CONCILIACIÓN EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

Conciliación entre Egresos Presupuestarios y Contables del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2025		
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios (Analítico de Egresos)</b>	\$	<b>836,211,827</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	0	<b>16,345,980</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
Materiales y Suministros	0	
Mobiliario y Equipo de Administración	1,613,924	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	926,127	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,177,592	
Vehículos y Equipo de Transporte	5,750,990	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,390,126	
Activos Biológicos	0	
Bienes Inmuebles	0	
Activos Intangibles	0	
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	5,487,221	
Obra Pública en Bienes Propios	0	
Acciones y Participaciones de Capital	0	
Compra de Títulos y Valores	0	
Concesión de Préstamo	0	
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones	0	
Especiales	0	
Amortización de la Deuda Pública	0	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0	
<b>3. Mas Gastos Contables No Presupuestales</b>	0	<b>14,903,535</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	14,903,535	
Provisiones	0	
Disminución de Inventarios	0	
Otros Gastos	0	
Inversión Pública no Capitalizable	0	
Materiales y Suministros (consumos)	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0	
<b>4. Total de Gasto Contable (Egresos Estado de Actividades)</b>	\$	<b>834,769,381</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## NOTAS DE MEMORIA

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

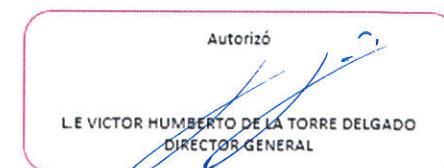
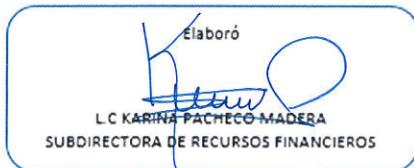
#### Cuentas de orden contables

Las cuentas de orden no influyen en la información financiera y se utilizan para controlar inventarios de bienes que no son propiedad del Sistema Estatal DIF.

La subcuenta 7631 se refiere al valor catastral del Centro de Rehabilitación y Educación Especial (CREE), mismo que es propiedad federal, el valor de los ejemplares entregados por PROFEPA en comodato, para su exhibición en el Parque Zoológico La Encantada. del valor de los Bienes Muebles e Inmuebles en comodato y que son propiedad de Gobierno del Estado de Zacatecas, la cuenta 7411 representa la estimación de juicios laborales en proceso.

7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES		
Cuenta	CONCEPTO	MONTO
7631	BIENES EN COMODATO	493,359,577
7411	JUICIOS LABORALES	12,356,533
\$		505,716,110

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



## CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA

Las cuentas 8000 reflejan los saldos que generaron las afectaciones presupuestales en el periodo que se informa, mismas que son la base para conciliar el resultado de aplicar la Metodología para la Determinación de los Momentos Contables del Ingreso y Egreso.

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS DEL INGRESO			CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA DEL EGRESO		
CUENTA	CONCEPTO	MONTO	CUENTA	CONCEPTO	MONTO
8110 Ley De Ingresos Estimada		563,352,895	8210 Presupuesto De Egresos Aprobado		563,352,895
8120 Ley De Ingresos Por Ejecutar		0	8220 Presupuesto De Egresos Por Ejercer		68,131
8130 Modificaciones A La Ley De Ingresos Estim		269,045,515	8230 Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado		272,858,932
8140 Ley De Ingresos Devengada		0	8240 Presupuesto De Egresos Comprometido		1,930,768
8150 Ley De Ingresos Recaudada		832,398,410	8250 Presupuesto De Egresos Devengado		4,703,235
			8260 Presupuesto De Egresos Ejercido		27,427,405
			8270 Presupuesto De Egresos Pagado		802,082,287

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

